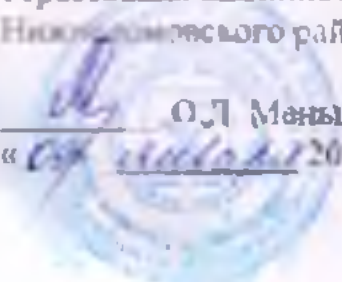


СОГЛАСОВАНА
Начальник Управления
образования администрации
Нижнеломовского района


О.Л. Меньшова
« 09 июля 2024 г. »



ПРИНЯТА
Педагогическим советом
МБУ ДО ДЮСШ
Нижнеломовского района
протокол
от 09.07.24 № 1

УТВЕРЖДЕНА
приказом по МБУ ДО ДЮСШ
Нижнеломовского района
от 09.07.2024 № 1/1

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования
детско-юношеской спортивной школы
Нижнеломовского района
(МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района)
на 2024-2028 годы

СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Раздел	Страницы
1.	Пояснительная записка	3-4
2.	Паспорт Программы развития	5-8
3.	ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	
3.1.	Общая характеристика МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района	8-10
3.2.	Контингент обучающихся и характеристика учебно-тренировочного процесса	10-12
3.3.	Кадровый состав МБУ ДО ДЮСШ	12-14
3.4.	Материально-техническая база учреждения	14-15
3.5.	Система управления учреждением	15
3.6.	Финансирование деятельности МБУ ДО ДЮСШ	15
3.7.	Итоги реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ на 2019-2023 г.г.	16-21
3.8.	Проблемно-ориентированный анализ учреждения	21-22
4.	КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	
4.1.	Содержание проблемы и обоснование необходимости создания Программы развития	23-25
4.2.	Базовые идеи Программы развития	25-26
4.3.	Цель и задачи Программы развития	26
4.4.	Основные ожидаемые результаты реализации Программы развития	27
4.5.	Анализ возможных рисков реализации Программы развития и их минимизация	27-29
5.	МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУ ДО ДЮСШ НИЖНЕЛОМОВСКОГО РАЙОНА	
5.1.	Сроки и этапы реализации Программы развития	29-30
5.2.	План действий по Программе развития	30-31
5.3.	Финансовый план реализации Программы развития	31
5.4.	Контроль за исполнением Программы развития	31-32
6.	План мероприятий («Дорожная карта») по реализации Программы развития МБОУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района на 2024 – 2028 годы	33-34

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского и школьного спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения обучающихся;
- удовлетворение потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у учащихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями учащихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Спортивная школа осуществляет работу среди детей и подростков, направленную на укрепление их здоровья и физическое развитие. Необходимо отметить, что ДЮСШ привлекает учащихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, оказывает всестороннюю помощь общеобразовательным учреждениям в организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. В процессе систематических занятий спортивная школа выявляет способных детей и подростков для привлечения их к специализированным занятиям спортом.

Статья 28 Федерального закона от 28.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем Программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно.

В общем смысле развитие - это «...необратимое, направленное, закономерное изменение материальных и идеальных объектов. В результате развития возникает новое качественное состояние объекта, которое выступает как изменение его состава или структуры».

Исходя из приведенного общего понятия, развитие учреждения образования можно определить как процесс качественных изменений в составляющих ее компонентах и структуре, вследствие которых оно приобретает способность достигать новых результатов, необходимых для реализации качественно новых и более высоких целей образования.

Программа развития - это стратегический документ, представляющий собой один из вариантов плана, который отличается от других планов более высокой временной протяженностью и степенью обобщенности. Программу развития ОУ можно определить как модель желаемого инновационного процесса, определяющую:

- а) исходное состояние ОУ;
- б) образ желаемого будущего;
- в) состав и структуру действий по переходу от настоящего к будущему.

Программа как один из видов планирования призвана выполнять следующие функции:

- определять направления действий ее участников и их целевые ориентиры, то есть быть средством обеспечения целенаправленности совместной работы исполнителей;

- определять связи между отдельными исполнителями и их группами, то есть быть средством координации действий и интеграции усилий исполнителей;

- быть средством контроля хода работ и условий их выполнения;

- быть средством предвидения возможных угроз достижению поставленных целей;

- быть средством выработки решений при отклонении фактического хода работ от запланированного или при выявлении ранее непредвиденных угроз.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы Нижнеломовского района (далее – МБУ ДО ДЮСШ, Программа) представляет собой нормативно-управленческий документ характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Целью Программы развития является решение проблем, затрудняющих соответствие качества учебно-тренировочного и воспитательного процессов современным требованиям и нормативам.

Программа определяет стратегические направления развития МБУ ДО ДЮСШ на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Настоящая программа характеризует стратегические направления развития учреждения на период с 2024 по 2028 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности МБУ ДО ДЮСШ и социального заказа со стороны Учредителя, а также обучающихся и их родителей с учетом региональных, социо-культурных, экономических и других особенностей, влияющих на функционирование системы общего и дополнительного образования, являющимся определяющим фактором развития склонности, способностей и интересов социального и профессионального самоопределения детей и молодежи. Программа определяет стратегию развития МБУ ДО ДЮСШ в системе дополнительного образования Нижнеломовского района и меры по ее реализации.

Программа как проект перспективного развития призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности МБУ ДО ДЮСШ;

- обеспечить качественную реализацию муниципального задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов участников образовательных отношений;

- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения МБУ ДО ДЮСШ для достижения целей Программы.

Результатом реализации Программы развития станет эффективная работа образовательного учреждения и, следовательно, повышение его конкурентоспособности на рынке образовательных услуг.

2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы Нижнеломовского района

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы Нижнеломовского района на 2024-2028 годы
Разработчики Программы	администрация МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района, педагогический коллектив, методический совет
Исполнители Программы	администрация, педагогический коллектив, обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района
Нормативно-правовые основы разработки Программы	<ul style="list-style-type: none">- Конституция Российской Федерации;- Федеральный закон от 29.12.2012 г № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями), Конвенция о правах ребенка;- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2019-2025 годы (утв. Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. №1642);- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р (с изменениями)- Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;- Государственная программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации» (утв. Постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. № 1661);- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (Приказ Минобнауки РФ от 29.08.2013 г. №1008);- федеральные, региональные, муниципальные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность спортивных школ;- Устав МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района.
Цели Программы	<ul style="list-style-type: none">- обеспечение динамики развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района, повышение её конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования;- совершенствование физкультурно-спортивной и оздоровительной деятельности МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района.- вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и

	<p>спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных обучающихся, имеющих перспективу достижения спортивных результатов всероссийского и международного уровней.</p>
<p>Задачи Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности; - повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров; - вовлечение максимально возможного числа детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом; - обеспечение высокого качества учебно-тренировочного процесса, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий; - организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся, создание необходимых условий для личностного развития обучающихся; - создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся; - создание условий для вовлечения в систему дополнительного образования детей и подростков, относящихся к числу социально-неблагополучных, детей «группы риска»; - улучшение материально-технической базы для повышения качества учебно-тренировочного процесса. - формирование у детей и подростков патриотизма, повышение их правовой грамотности; - широкое использование информационных технологий в совершенствовании творческого потенциала тренеров; - внедрение ВФСК «ГТО» в широкие массы населения; - внедрение АИС «Мой спорт».
<p>Ресурсное обеспечение реализации Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Нормативно-правовое: Устав МБУ ДО ДЮСШ, Коллективный договор, дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по видам спорта, локальные акты, регулирующие деятельность спортивной школы. 2. Программно-методическое: разработка и корректировка учебных планов-графиков с учетом календаря соревнований и периодов обучения. 3. Информационное: информирование тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования, обучающихся и их родителей о характере преобразований в МБУ ДО ДЮСШ.

<p>Ожидаемые результаты Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение эффективности работы МБУ ДО ДЮСШ в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения, по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения, профилактики асоциального поведения подростков. 2. Укрепление материально-технической базы, информатизация учебно-тренировочного процесса. 3. Активное применение инновационных практик для повышения качества подготовки обучающихся; приобретение необходимого оборудования и программного обеспечения 4. Позитивная динамика образовательных результатов и личностного роста обучающихся, увеличение количества обучающихся, готовых продолжить спортивную карьеру; трансляция профессионального опыта тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования; повышение рейтинга МБУ ДО ДЮСШ. 5. Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др. 6. Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений), формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции. 7. Повышение у обучающихся мотивации к дополнительному образованию, росту спортивных результатов, с учётом индивидуальных запросов обучающихся и родителей. 8. Подготовка тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми с недостатками в физическом развитии. 9. Удовлетворенность родителей (законных представителей) образовательной деятельностью МБУ ДО ДЮСШ сохраняется на стабильно высоком уровне; родители (законные представители) разделяют и поддерживают ценности школы, являются равноправными партнерами учебно-тренировочного процесса и воспитательной работы. 10. Укрепление и расширение связей с организациями, учреждениями разного уровня и направленности, ведомствами для решения задач спортивной школы; развитие социального партнерства МБУ ДО ДЮСШ.
<p>Сроки действия Программы</p>	<p>5 лет (с 2024 по 2028 год)</p>

Этапы реализации Программы	<p><u>Первый этап:</u> разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации Программы.</p> <p><u>Второй этап:</u> реализация мероприятий, направленных на достижение результатов Программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий Программы, коррекция Программы.</p> <p><u>Третий этап:</u> итоговый мониторинг реализации мероприятий Программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития.</p>
Контроль за исполнением Программы	<p>1. Общее руководство реализацией Программы развития осуществляет администрация и Педагогический совет МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района.</p> <p>2. Ежегодное представление отчета о реализации Программы развития на заседании Педагогического совета и в Публичном отчете.</p>

3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

3.1. Общая характеристика МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района

Полное наименование учреждения	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа Нижнеломовского района
Сокращенное наименование учреждения	МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное учреждение
ОГРН	1035801601362
ИНН	5827009464
Учредитель	Управление образования администрации Нижнеломовского района
Дата основания:	01 сентября 1957 года
Юридический адрес:	442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Московская, д. 78
Адреса мест осуществления образовательной деятельности	<p>- 442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Толстого, д. 1;</p> <p>- 442153, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Сергеева, д. 79А;</p> <p>- 442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов,</p>

	ул. Толстого, д. 3Д; - 442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Московская, д. 73; - 442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Московская, д. 91 "А"; - 442150, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Московская, д. 78; - 442151, Пензенская область, г. Нижний Ломов, ул. Островского, д.9; - 442138, Пензенская область, Нижнеломовский район, с. Кривошеевка, ул. Тургенева, д. 5А; - 442130, Пензенская область, Нижнеломовский район, с. Верхний Ломов, ул. Московская, д. 2А.
Руководитель учреждения	Попов Андрей Юрьевич, директор, тел. 8(84164)-4-23-86
Телефон, E-mail	8(84154)-4-23-86, sportschool.n-lomov@yandex.ru
Сайт	https://dussh-nl.edu-penza.ru/
Лицензия	№ Л035-01221-58/00205206, дата выдачи - 27 апреля 2016 г.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа Нижнеломовского района создана 1 сентября 1957 года. Было открыто одно отделение – легкая атлетика. В первом наборе функционировало четыре группы, всего было набрано 66 детей. Первые годы своего существования ДЮСШ не имела своего помещения, занятия проводились в спортивных залах городских школ №№1,2.

1 ноября 1958 года открыто отделение спортивной гимнастики.

В 1974 году школа получила свой спортивный зал с раздевалками, душевыми и туалетными комнатами, кабинетом тренеров. Это было новое здание районного Дома культуры, где до сих пор проводятся занятия и находится администрация МБУ ДО ДЮСШ.

1 апреля 1993 года открыта секция самбо, которая выросла в «Школу самбо», прославившую Нижнеломовский район победами самого высокого уровня.

В 2005 году в городе Нижний Ломов введен в эксплуатацию физкультурно-оздоровительный комплекс «Импульс» общей площадью 1600 кв. метров; в 2008 году ФОК был передан на баланс детско-юношеской спортивной школы.

В 2008 году в городе Нижний Ломов построен плавательный бассейн «Волна»; в этом же году в МБУ ДО ДЮСШ открыто отделение «Плавание».

Бассейн находился у спортивной школы в оперативном управлении; в 2021 году передан в ГАУ МФТСЦ имени Т.Т.Мартыненко (г. Пенза).

В 2010 году на баланс ДЮСШ передано здание спортивно-оздоровительного комплекса в селе Верхний Ломов, в январе 2012 года – Дом спорта «Электрон», находящийся до этого на балансе электромеханического завода.

В 2018 году за большой вклад в социально-экономическое развитие Нижнеломовского района МБУ ДО ДЮСШ была занесена на Доску Почета муниципального образования «Нижнеломовский район».

Спортивную подготовку в стенах ДЮСШ с момента ее образования прошла не одна тысяча детей, многие из них добились высоких спортивных результатов,

становились победителями и призерами районных, региональных и всероссийских соревнований. В их числе:

- Полянсков Михаил – Мастер спорта России, двукратный Чемпион Европы по самбо;
- Водовсков Михаил – Мастер спорта России, победитель Первенства мира по самбо среди юниоров в 2013 и 2015 годах;
- Воробьев Михаил – Мастер спорта России, бронзовый призер Чемпионата мира по самбо, серебряный призер Чемпионата Европы, победитель Первенства Европы среди юниоров;
- Караульчиков Никита – Мастер спорта России, Чемпион мира среди школьников по борьбе самбо;
- Манукян Арутюн – Мастер спорта России, бронзовый призер Первенства мира по самбо среди юниоров;
- Мерзлякин Алексей – Мастер спорта России, Чемпион Европы по самбо;
- Сомов Илья – Мастер спорта России, Обладатель Кубка Европы по самбо;
- Ситников Андрей – Мастер спорта России, Чемпион Вооруженных Сил СССР по боксу;
- Толчеев Сергей – Мастер спорта России, победитель Первенства Европы по самбо среди юношей;
- Теплов Кирилл – Мастер спорта России, чемпион Приволжского федерального округа по боксу в 2022 году.

За годы существования школой подготовлено 56 Мастеров спорта. Для некоторых занятия в ДЮСШ закончились выбором профессии, связанной с деятельностью в сфере физической культуры и спорта, а для многих - выбором службы в Вооруженных Силах России, органах МВД и других государственных силовых структурах.

Учреждение функционирует на основе муниципального задания, социального заказа семьи с учетом интересов и потребностей личности.

Муниципальное задание на получение дополнительного образования детьми должно:

- обеспечить детей дополнительным образованием;
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей;
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения;
- создать условия для систематических занятий спортом;
- привлечь детей и подростков к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом;
- научить умению ставить цели;
- научить умению анализировать результаты собственных достижений;
- научить умению творчески подходить к решению задач;

Социальный заказ семьи:

- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья;
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни.
- профилактика асоциального и дезадаптивного поведения детей.

3.2. Контингент обучающихся и характеристика учебно-тренировочного процесса

МБУ ДО ДЮСШ играет немаловажную роль в процессе формирования единого образовательного пространства Нижнеломовского района.

В МБУ ДО ДЮСШ принимаются дети от 5 до 18 лет, изъявившие желание получать дополнительное образование по образовательным программам физкультурно-спортивной направленности, при наличии свободных мест. Наличие свободных мест определяется предельной наполняемостью групп и санитарными нормами.

Любой несовершеннолетний 5-18 лет, не имеющий медицинских противопоказаний и сдавший контрольные нормативы, имеет возможность быть зачисленным на бесплатное обучение в МБУ ДО ДЮСШ.

Комплектование групп обучающихся в школе проводится ежегодно в начале учебного года с 1 сентября и заканчивается 30 сентября текущего года. Дети, поступающие в МБУ ДО ДЮСШ, регистрируются родителями на портале «Навигатор дополнительного образования Пензенской области», с обязательным представлением заявления-согласия родителей (законных представителей), медицинской справки о состоянии здоровья, копии свидетельства о рождении/паспорта, СНИЛС.

Учебные группы комплектуются с учетом возраста и спортивной подготовленности занимающихся в соответствии с этапами обучения: спортивно-оздоровительным, начальной подготовки, учебно-тренировочным, что дает возможность обучающимся успешно развивать физические, морально-волевые, нравственные и эстетические качества, совершенствоваться в избранном виде спорта, добиваться стабильных результатов в соревнованиях различного уровня.

По итогам комплектования отделений и групп МБУ ДО ДЮСШ на 1 сентября каждого учебного года определяется режим работы групп, утверждается учебная нагрузка тренеров-преподавателей и количественный состав обучающихся.

В настоящее время в школе реализуется 9 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по следующим видам спорта: армрестлинг, бокс, гиревой спорт, волейбол, настольный теннис, лёгкая атлетика, лыжные гонки, самбо, футбол. Программы ориентированы на обучающихся от 5 до 18 лет.

Общее количество обучающихся согласно муниципальному заданию - 823 человека, сформировано 47 групп.

Численность обучающихся по отделениям

№ п/п	Отделение	Количество групп	Численность учащихся
1.	Армрестлинг	1	17
2.	Бокс	4	91
3.	Волейбол	5	86
4.	Гиревой спорт	2	32
5.	Легкая атлетика	7	123
6.	Лыжные гонки	2	35
7.	Настольный теннис	4	82
8.	Самбо	16	307
9.	Футбол	6	94

Обучение детей и подростков в Учреждении бесплатное.

Основными формами образовательного процесса являются: групповые занятия, участие в соревнованиях, матчевых встречах, учебно-тренировочных сборах.

Учреждение организует работу с обучающимися в течение календарного года. Учебно-тренировочные занятия в отделениях по видам спорта проводятся в соответствии с годовым учебно-тренировочным планом и программой по виду спорта. По учебному плану занятия учебных групп первого года обучения начинаются не позднее 15 сентября, второго и последующих годов обучения - не позднее 1 сентября. Обучение рассчитано на 45 недель. Обучение в МБУ ДО ДЮСШ проводится по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам, разработанным, утверждаемым и реализуемым в МБУ ДО ДЮСШ.

Расписание и продолжительность занятий учебных групп составляется с учетом кадрового обеспечения, загруженности и пропускной способности спортивных сооружений, возрастных особенностей детей, санитарно-гигиенических норм и определяется нормативно-правовыми документами.

Обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ в течение учебного года сдают контрольные нормативы: в начале учебного года (сентябрь-октябрь) – промежуточный контроль, и по окончании учебного года (май) – итоговый контроль (переводные нормативы). В начале учебного года оценивается физическая подготовка (ФП), по окончании учебного года – физическая подготовка (ФП) и знание теории (ТП).

Учебно-тренировочная нагрузка тренеров-преподавателей распределяется согласно «Методическим рекомендациям по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации».

МБУ ДО ДЮСШ организует свою работу в течение всего календарного года, продолжительность рабочего дня с 8.00 до 21.00 часа.

3.3. Кадровый состав МБУ ДО ДЮСШ

МБУ ДО ДЮСШ полностью укомплектована работниками по всем должностям в соответствии со штатным расписанием.

Количественный педагогических работников учреждения на 01.01.2024

Директор	1
Заместитель директора	1
Заместитель директора по учебной работе	1
Методист	1
Тренер-преподаватель	18
Педагог дополнительного образования	3
Инструктор по физической культуре	3
Специалист по охране труда	1
Обслуживающий персонал	12

Кадровый потенциал тренерско-преподавательского состава МБУ ДО ДЮСШ достаточно высок, здесь работает сплоченный профессионально компетентный коллектив педагогов, в котором каждый несёт ответственность за решение поставленных перед коллективом задач.

Учебно-тренировочный процесс осуществляют 18 тренеров-преподавателей и 3 педагога дополнительного образования. Из них штатных педагогов – 16, внешних совместителей – 5.

Высшее образование имеют 14 человек, среднее профессиональное – 7.

Высшая квалификационная категория присвоена 9-ти педагогам, первую квалификационную категорию имеют 8 человек, 4 педагога соответствуют занимаемой должности.

3 тренера-преподавателя – выпускники МБУ ДО ДЮСШ.

Распределение тренерско-преподавательского состава по отделениям

Спортивное отделение	Количество тренеров-преподавателей
Армрестлинг	1
Бокс	2
Волейбол	2
Гиревой спорт	1
Легкая атлетика	4
Лыжные гонки	1
Настольный теннис	2
Самбо	5
Футбол	3

В 2023 году педагогические работники в количестве 23 человека прошли курсы повышения квалификации по программе «Повышение качества преподавания по дополнительным программам физкультурно-спортивной направленности в условиях внедрения целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей» в ГАОУ ДПО «Институт регионального развития Пензенской области».

Тренеры-преподаватели ведут активную пропаганду здорового образа жизни среди подростков. Так, тренер-преподаватель по боксу Ситников Андрей Николаевич выступил с докладом для учащихся общеобразовательных и профессиональных образовательных учреждений на тему: «Спорт против наркотиков», «Прежде, чем встать на путь, ведущий в никуда - подумай и выбери спорт!».

На базе ДЮСШ проводились занятия по изучению приемов самообороны отрядом бойцов общественного объединения правоохранительной направленности Пензенской области «Отряд содействия полиции «Тигр». Занятие проводил тренер-преподаватель высшей категории Конестяпин Александр Иванович.

Педагогические работники – активные участники соревнований муниципального и регионального уровней. В 2022-2023 учебном году:

- семья Курлыкиных стала победителями финальных областных соревнований «Папа, мама, я - спортивная семья!» в р.п. Башмаково;

- в Чемпионате Пензенской области по самбо тренер-преподаватель по самбо Пахомов Алексей Александрович занял 3 место в своей весовой категории;

- директор ДО ДЮСШ Попов Андрей Юрьевич и тренер-преподаватель Павлов Ярослав Александрович в составе команды Нижнеломовского района приняли участие в турнире по волейболу среди членов общероссийского Профсоюза образования Пензенской области на Кубок памяти А.Г.Соустиной, который проводился на базе ПГУ г. Пензы, команда заняла 2 место;

- директор Попов Андрей Юрьевич и инструктор по ФК Токарев Александр Александрович заняли 2 место в соревнованиях по городошному спорту в рамках фестиваля «Активное долголетие в Пензенской области»;

- тренер-преподаватель по борьбе самбо Конестяпин Александр Иванович принял

участие в муниципальном этапе Всероссийского конкурса «Воспитать человека». По итогам конкурса Александр Иванович удостоен грамоты и памятного подарка от Совета молодых педагогов за активную жизненную позицию, педагогическое мастерство, творческую работу.

За высокие производственные показатели, весомый вклад в развитие экономики Нижнеломовского района тренеры-преподаватели Демина Е.В., Конестяпин А.И., Мелёхин О.А., Перетрухин В.Н., Сарафанов А.В. в разные годы были удостоены занесения на Доску Почета муниципального образования "Нижнеломовский район Пензенской области".

Тренерский коллектив МБУ ДО ДЮСШ осуществляет судейство на соревнованиях школьников среди общеобразовательных организаций Нижнеломовского района.

Кроме того, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ являются членами областных судейских команд: педагог дополнительного образования Нижегородцева Мария Михайловна удостоена звания ведущего судьи на Чемпионате КЧ ФНТР Высшей женской лиги «А» по настольному теннису, Кусморов Анатолий Борисович является судьей соревнований по виду спорта «Бокс» на Первенстве Пензенской области и судьей в Республике Мордовия, Власов Александр Константинович - главный судья соревнования по виду спорта «Гиревой спорт» на Спартакиаде трудовых коллективов, Сарафанов Александр Васильевич - судья соревнований по виду спорта «Самбо».

Одной из ключевых проблем, требующих перспективного решения, является сохранение и наращивание кадрового потенциала МБУ ДО ДЮСШ, совершенствование мастерства педагогических работников, в частности привлечение молодых кадров и прохождение педагогическими работниками аттестации на квалификационную категорию.

3.4. Материально-техническая база

МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района имеет три спортивных объекта, находящихся у школы в оперативном управлении: ФОК «Импульс», Дом спорта «Электрон», СОК с. Верхний Ломов. Кроме того, по договорам безвозмездного пользования занятия проводятся в спортивных залах Центра культуры и искусств города Нижний Ломов и Ледового дворца «Черемушки» имени В.К. Бочкарева, на договорной основе проводятся занятия по легкой атлетике в дошкольных образовательных учреждениях Нижнеломовского района: в детских садах №№ 8, 9 г. Нижний Ломов и в Филиале МБДОУ детского сада № 2 г. Нижний Ломов в с. Кривошеевка.

К предметной среде дополняется хоккейная площадка у Дома спорта «Электрон» и лыжная трасса в лесном массиве вблизи юго-западного микрорайона.

Места ведения образовательной деятельности имеют необходимый набор инвентаря и оборудования, который позволяет обеспечить ведение учебно-тренировочного процесса в рамках реализуемых учреждением дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Для улучшения материально-технической базы привлекаются внебюджетные средства.

Тем не менее, количество приобретаемого инвентаря не обеспечивает в полной мере возможности экипировки обучающихся; с учетом износа, поломок инвентаря МБУ ДО ДЮСШ испытывает потребность в постоянном приобретении теннисных ракеток и мячей, волейбольных мячей, лыж, боксерских перчаток, одежды для самбистов, лыжников, тренажеров, лыж и коньков - для организации и предоставления платных услуг.

В учреждении уделяется должное внимание созданию безопасных условий: обеспечено наличие действующей охраны, имеется кнопка экстренного вызова охранной организации.

Все спортивные объекты имеют аварийные выходы, необходимое количество средств пожаротушения, хорошие подъездные пути к зданию, отвечающих всем требованиям пожарной безопасности.

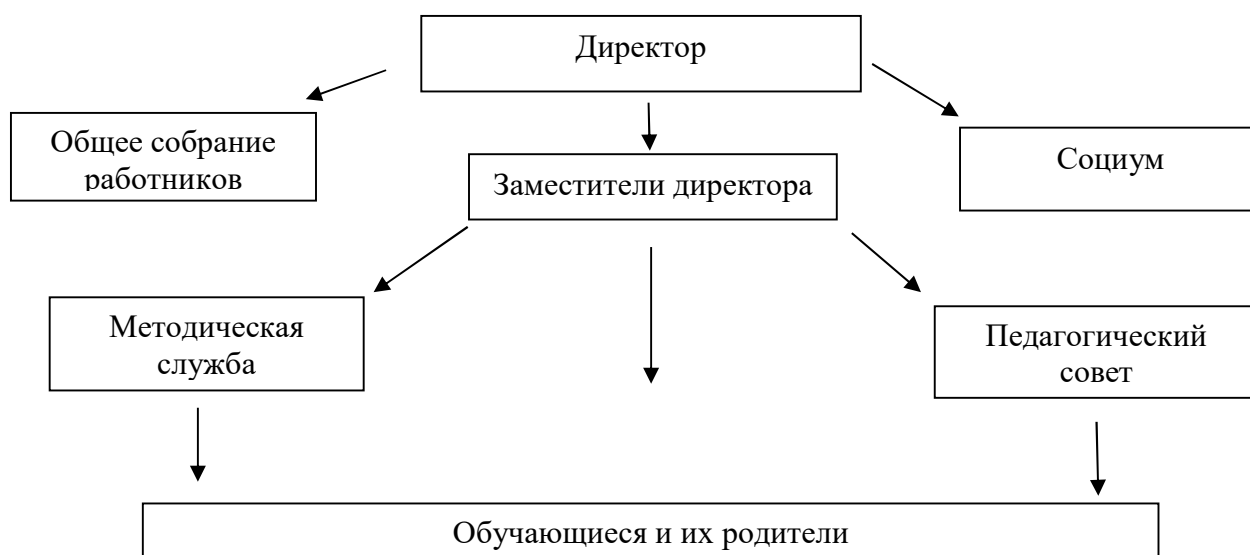
Своевременно проводятся мероприятия по повышению надежности эксплуатации зданий, систем энергоснабжения, инженерного оборудования, контрольно-измерительных приборов.

Имеются Паспорта безопасности спортивных объектов, составлены и утверждены акты обследования и категорирования.

На спортивных объектах имеются бактерицидные рециркуляторы воздуха и бесконтактные термометры.

3.5. Система управления учреждением

Управление школой осуществляется в соответствии с действующим законодательством на основе сотрудничества, соуправления с опорой на инициативу и творчество всего педагогического коллектива.



Административное управление МБУ ДО ДЮСШ осуществляется директором и его заместителями. Методическое сопровождение учебно-тренировочного процесса осуществляется методистом. Высшим органом самоуправления является Общее собрание работников. Постоянно действующим коллегиальным органом является Педагогический совет, выполняющий управленческие, воспитательные, методические и социально-педагогические функции.

3.6. Финансирование деятельности МБУ ДО ДЮСШ

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУ ДО ДЮСШ осуществляется в виде субсидий из муниципального бюджета.

Финансовое обеспечение деятельности, не связанной с выполнением муниципального задания, осуществляется за счет внебюджетных доходов, и иных доходов, не запрещенных федеральными законами источников.

3.7. Итоги реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района на 2019-2023 годы

С 2019 по 2023 год педагогический коллектив МБУ ДО ДЮСШ осуществлял свою деятельность в соответствии с программой развития на 2019-2023 годы.

Цель Программы развития:

Создание условий, необходимых для физического развития и воспитания детей, создание условий для выполнения муниципального и социального заказа в сфере физической культуры; выполнение приказов и Постановлений Правительства Российской Федерации, Министерства образования Российской Федерации, Министерства образования Пензенской области, Министерства спорта Российской Федерации, Министерства спорта Пензенской области.

Задачи Программы развития:

- обеспечивать доступность к занятиям физической культурой и спортом;
- формировать стойкий интерес к занятиям по физической культуре и спорту;
- снижать уровень заболеваемости детей и подростков средствами физической культуры;
- формировать основы здорового образа жизни у детей и подростков;
- разрабатывать методические рекомендации по проблемам формирования, сохранения и укрепления здоровья детей и подростков, в помощь тренерам-преподавателям, воспитанникам и родителям;
- осуществлять работу по профилактике и предупреждению правонарушений и вредных привычек;
- повышать спортивное мастерство обучающихся и обеспечивать достижение высоких спортивных результатов;
- совершенствовать систему повышения квалификации тренерско-преподавательского состава;
- изучать, обобщать и распространять передовой педагогический опыт тренеров-преподавателей;
- развивать и совершенствовать материально-техническую базу и спортивную базу ДЮСШ;
- совершенствовать кадровую политику школы.

В целом, поставленные задачи были решены:

- улучшилось материально-техническое обеспечение учебно-тренировочного процесса;
- налажена система по обеспечению профессионального роста педагогических кадров: обучение через курсы повышения квалификации, участие в работе различных семинаров, конкурсах, обмен опытом работы тренеров-преподавателей, практическая работа с педагогами.

Муниципальное задание за указанный период выполнялось в полном объеме; результативность работы характеризуется хорошим показателем сохранности контингента, высокими показателями достижений учащихся на соревнованиях различного уровня.

Учебно-тренировочный процесс осуществляется в группах начальной подготовки и спортивно-оздоровительных группах.

На этих этапах спортивной подготовки происходит формирование у обучающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств,

профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

По спортивным результатам обучающихся в соревнованиях следует, что самыми массовыми являются соревнования муниципального и регионального уровня, где больше всего занятых первых и вторых мест. Это соответствует статусу МБУ ДО ДЮСШ как учреждения дополнительного образования детей, призванного решать, прежде всего, задачу массового привлечения детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом.

Для повышения уровня мастерства спортсмены МБУ ДО ДЮСШ выезжают на Всероссийские и Международные соревнования, занимая немало призовых мест.

Рост спортивного мастерства обучающихся определяется не только числом победителей и призеров соревнований. Главным показателем роста спортивного мастерства обучающихся является наличие спортивного разряда, который присваивается при выполнении требований Единой Всероссийской спортивной классификации в процессе соревновательной деятельности:

Разряды/Звания	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Массовые разряды	297	310	290	305	317	331
Первые разряды	7	13	8	4	9	25
КМС	9	9	3	9	4	11
МС	1	-	-	-	-	-

Результаты работы МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района за 2022-2023 учебный год

На протяжении всего 2022-2023 учебного года спортсмены принимали участие в соревнованиях различного уровня. Победителями и призерами соревнований муниципального уровня стали 181 человек, Чемпионатов и Первенств области по разным видам спорта - 215 человек; победителями областных эстафет на призы Губернатора Пензенской области – 31 человек; победителями и призерами Республиканских турниров – 26 человек, победителями и призерами межрегиональных турниров – 7 человек, Первенств ПФО по самбо - 1 человек, Первенство Приволжского Федерального округа по армрестлингу - 1 человек, Всероссийских соревнований - 12 человек, в Первенстве России среди юношей и девушек по самбо принял участие 1 чел.

По итогам соревнований обучающиеся спортивной школы входят в состав сборных команд Пензенской области: по самбо - 6 спортсменов; по боксу - 3 спортсмена; по армрестлингу - 1, по легкой атлетике - 2 спортсмена, по лыжным гонкам - 2, по футболу - 3 спортсмена.

За 2022-2023 учебный год спортивной школой подготовлено:

- 3 спортсмена первого спортивного разряда и 1 КМС по самбо;
- 3 спортсмена первого спортивного разряда по лыжным гонкам;
- 1 КМС по армрестлингу.

Наиболее значимые достижения за 2022-2023 учебный год

Первенство Пензенской области по лыжероллерам:

- 1 место - Медведева Софья;

- 2 место - Филонов Илья, Водянова Маргарита, Бордачева Елизавета;
- 3 место - Юрина Кира, Негодяев Егор.

Первенство области по лыжному двоеборью:

- 1 место - Медведева Софья, Водянова Маргарита;
- 2 место - Бордачева Елизавета, Юрина Кира;
- 3 место - Филонов Илья.

III Международный фестиваль по борьбе самбо среди юношей и девушек:

- 1 место - Батулин Артем, Родионов Михаил, Морев Дмитрий, Маркин Сергей, Родин Владислав;
- 2 место - Поздняков Максим;
- 3 место - Никонова Елизавета, Маркеев Ростислав.

«День гиревика ДОСААФ» Пензенской области (р.п. Мокшан):

- 1 место - Лазарев Артем, Акмашев Никита;
- 2 место - Кривцов Даниил, Дубенсков Никита.
- Команда МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района заняла общекомандное 3 место.

Чемпионат и Первенство Пензенской области по армрестлингу (п.г.т. Исса)

- 1 место - Лазарев Артем, Кривцов Даниил, Желудков Данила;
- 2 место - Кузнецов Никита, Акмашев Никита, Кремнев Даниил;
- 3 место - Матисов Илья.

Первенство г. Пенза по борьбе самбо среди юношей и девушек 2009-2010 г.р.:

- 1 место - Маркин Сергей, Алькин Руслан, Морев Дмитрий, Симакин Александр;
- 2 место - Сеницына Екатерина, Ембулаев Никита, Кравцев Захар, Малюков Николай;
- 3 место - Сабанов Иван, Фирсов Павел.

XXXXI межрегиональный турнир по самбо среди юношей 2006-2008 г.р. (г. Павлово, Нижегородская область):

- 1 место - Токарев Данила, Родин Владислав.

Первенство СК "Южный" по самбо, посвященное Дню тренера (г. Пенза):

- 1 место - Маркин Сергей;
- 2 место - Домничев Денис, Демин Иван, Ембулаев Никита;
- 3 место - Анисимов Матвей, Ащеулов Егор, Буянин Дмитрий, Красовский Анатолий, Парамонов Никита.

Первенство Пензенской области по самбо среди юношей 2005-2007г. р.:

- 1 место - Токарев Данил, Анисимов Михаил,
- 3 место - Лычик Руслан, Борисов Денис, Батулин Артем.

Среди девушек 1 место - Никонова Елизавета.

Межрегиональный турнир по самбо среди юношей памяти Героя Советского Союза Чернова И.Н. (г. Кстово, Нижегородская область):

- 1 место - Токарев Данила;
- 3 место - Сомкин Игорь.

IV этап фестиваля Гран-при по легкой атлетике «Здоровый город – Здоровые люди», посвященный памяти отличника физической культуры и спорта РФ Евгения Прыткова:

- 1 место - Мещеринова Анастасия (спортивная ходьба 1000 м);
- 2 место - Колузаева Ангелина (спортивная ходьба 1000 м);
- 3 место - Шейкина Анастасия (спортивная ходьба 1000 м);
- 2 место - Тараскина Дарья, Ляпкина Екатерина (бег на 600 м.);
- 2 место - Иванова Виктория (прыжки в длину);
- 3 место - Нуштаев Иван (1000 м);
- 3 место - Мамаева Ксения, Тужикова Карина (бег на 150 м), Гегия Полина (100 м);
- 3 место - Негодяева Анастасия (бег на 600 м).

IV турнир по самбо среди юношей (г.Саранск респ. Мордовия):

- 1 место - Алькин Руслан, Поздняков Максим;
- 2 место - Ащеулов Егор, Родин Владислав, Лычик Михаил, Морев Дмитрий, Маркеев Ростислав, Юсупов Даниил.
- 3 место - Орлов Владислав.

Соревнования по самбо среди юношей 2008-2010 г.р , посвященные Всероссийскому Дню Самбо:

- 1 место - Ащеулов Егор, Алькин Руслан, Поздняков Максим;
- 2 место - Леденев Тимур, Болдырев Владислав, Родин Владислав;
- 3 место - Попов Владислав, Мясников Александр, Шевяков Данила, Лисицин Матвей, Парамонов Никита, Маслов Матвей, Юсупов Даниил, Демин Даниил, Фирстов Павел.

Первенство Пензенской области по боксу среди юношей:

- 1 место - Пономарев Кирилл;
- 2 место - Шувалов Кирилл, Родин Илья;
- 3 место - Карамышев Артем, Капленков Александр, Кожевников Михаил, Зубков Кирилл.

Первенство Пензенской области по футболу среди юношей 2012 года рождения:

- команда «Импульс» - бронзовые призеры.

Мемориал имени героя-пограничника А.Е. Махалина по легкой атлетике (г. Пенза):

- 2 место - Ляпкина Екатерина (дистанция - 800 метров).

Первенство Приволжского Федерального Округа по самбо (г. Кстово, Нижегородская область):

- 2 место - Токарев Данила.

V межрегиональный турнир Пензенской области по армрестлингу:

- 1 место - Кривцов Даниил;
- 3 место - Желудков Данила.

6 этап фестиваля Гран-при по легкой атлетике «Здоровый город – здоровые люди», посвященный памяти Отличника физической культуры и спорта РФ Прыткова Е.Б.:

- 1 место в спортивной ходьбе - Мещеринова Анастасия;
- 1 место на дистанции 400 м - Тужикова Карина;
- 2 место на дистанции 800 м - Ляпкина Екатерина;
- 1 место на дистанции 800 м и 3 место на 30м - Тараскина Дарья;
- 3 место на дистанции 800 м - Буянина Кристина;
- 2 место на дистанции 800 м - Нуштаев Иван;
- 2 место в прыжках в длину - Иванова Виктория 2 место в прыжках в длину.

Первенство области по лыжным гонкам среди младших юношей и девушек 2011-12 г.р., 2009-10 г.р.

- 2 место в гонке свободным стилем на дистанции 3 км - Водянова Маргарита;
- 2 место в гонке классическим стилем на дистанции 2 км - Филонов Илья;
- 3 место в классической гонке на дистанции 2км - Негодяев Егор.

Чемпионат и Первенство Пензенской области по гиревому спорту:

- 1 место - Разумов Илья, Лазарев Артём, Кузнецов Никита, Дубенсков Максим;
- 2 место - Смагин Руслан, Акмашев Никита.

VIII Традиционный турнир по боксу, посвященный памяти сотрудников управления "А" ЦСН ФСБ РОССИИ, погибших при исполнении воинского долга, Романа Лапшина и Игоря Панина:

- 1 место - Лёвин Михаил;
- 1 место - Капленков Александр;
- 1 место - Усов Владислав;

- 1 место - Карамышев Артем.

Первенство Пензенской области по настольному теннису среди детей 2008 года рождения и моложе:

- 1 место - Ефин Богдан.

Первенство Пензенской области по легкой атлетике среди юношей и девушек до 18 лет (2006-2007 г.р.):

- 1 место на дистанции 400м с барьерами - Тужикова Карина;

- 2 место в прыжках в длину - Иванова Виктория;

- 2 место в беге на дистанции 1500м и 3 место в беге на дистанции 3000м - Нуштаев Иван.

Команда спортивной школы по легкой атлетике заняла 3 место в XXIV областной легкоатлетической эстафете на призы Губернатора Пензенской области, посвященной 78-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

На базе МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района работает Центр тестирования Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». В 2022-2023 учебном году для проведения мероприятий и оценки выполнения нормативов комплекса ГТО было задействовано 14 судей, имеющих 2 категорию по различным видам спорта.

За 2022-2023 учебный год приняли участие в выполнении нормативов комплекса ГТО 1194 ребенка, выполнили нормативы на знаки отличия 1095, из них 407 человек получили бронзу, 460 - серебро, 228 - золото.

На протяжении всего учебного года проходили различные акции, фестивали, уроки, игры ГТО, конкурс детских рисунков «ГТО шагает по стране» и другие.

Сборная команда из учеников городских школ приняла участие в Фестивале ГТО «На пути к успеху», по итогам которого команда заняла 3 место. В личном зачете обучающийся МБОУ СОШ №1 г. Нижний Ломов имени Тархова С.Ф. Асташин Владислав занял первое место по сдаче норм ГТО в четвертой возрастной ступени, а Ситникова Арина, обучающаяся МБОУ СОШ №1 г. Нижний Ломов имени Тархова С.Ф. - 3 место в пятой ступени.

По итогам Фестиваля «На пути к успеху» обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ ежегодно принимают участие в составе команды Пензенской области в финальных соревнованиях во Всероссийском детском центре «Артек».

Спортивно-массовая работа составляет значительную часть работы МБУ ДО ДЮСШ в течение всего учебного года.

Созданные в учреждении условия и материально-техническая база позволяют проводить соревнования различного уровня: от школьных до соревнований республиканского уровня.

Для учебно-тренировочных занятий с обучающимися спортивная школа также использует летний стадион, площадку ГТО «Готов к труду и обороне», лыжную трассу.

Проведено более 20 спортивно-массовых мероприятий с участием общеобразовательных учреждений района и ДЮСШ, в которых приняло участие 752 человека. Проведены Первенства Нижнеломовского района по футболу, настольному теннису, по самбо, боксу и другим видам спорта.

На спортивных объектах МБУ ДО ДЮСШ прошло много соревнований, в которых принимали участие спортсмены из других городов: Пенза, Заречный, Рязань, Петровск, Вольск (Саратовская область), Кстово (Нижегородская область), Самара, Кузнецк, р. п. Пачелма, республика Мордовия, Ртищево, р. п. Тамала.

Увеличилось количество проведенных спортивно-массовых мероприятий: «Кто быстрее?», «Территория здоровья», «От веселых стартов - до олимпийских вершин».

Обучающиеся спортивной школы принимали активное участие во всех массовых формах работы, организуемых МБУ ДО ДЮСШ, включая судейскую практику: обучающиеся помогают в организации, проведении всех спортивно-массовых мероприятий и соревнований.

Традиционными стали акции «Займись спортом! Стань первым!», "Запишись в спортивную школу». 12 июня обучающиеся стали участниками велопробега, посвященного Дню России.

МБУ ДО ДЮСШ стала Победителем I этапа Федерального проекта ФИЗКУЛЬТРАСС "Ни минуты не теряя, мы здоровье укрепляем!" в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография», направленного на проведение физкультурно-оздоровительной работы с родителями и лицами, сопровождающими детей к местам занятий спортом. Награждена спортивная школа Дипломом и спортивным инвентарем: коврики и блоки для йоги, эспандеры, скакалки, мячи волейбольные, утяжелители.

МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района - участник Всероссийской спортивной акции «Спортивная зима».

Коллектив принял участие в Программе популяризации раздельного сбора электронных и электрических отходов и экологического просвещения граждан в номинации: «Лидеры программы «Школа утилизации: электроника» среди учреждений спорта Пензенской области» и заняла 2 место.

Ведется агитационно-пропагандистская работа среди населения по вопросам здорового образа жизни и массового привлечения к систематическим занятиям физкультурой и спортом: регулярно освещались в местной печати результаты выступления обучающихся на соревнованиях различного уровня. Информация об организации и проведении соревнований и результатах участия в выездных соревнованиях обучающихся ДЮСШ оперативно публикуется на школьном сайте.

3.8. Проблемно-ориентированный анализ деятельности МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в спортивной школе смог выявить ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2024-2028 годы.

Несмотря на динамику роста участия в соревнованиях и достаточно высоких результатов, следует отметить наличие следующих проблем: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое. Эти проблемы должны решаться не только спортивной школой, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных образований. Для этого необходимо:

- расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними;
- участие в конкурсах, грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ;
- повышение профессионального мастерства педагогических работников. совершенствование системы методического и педагогического обеспечения;
- развитие и совершенствование материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ.

Задача – сохранить всё, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием.

Кроме того, в настоящее время всё ещё остаётся острой проблема состояния здоровья населения и, подростков в частности. Наблюдается снижение уровня

физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом.

SWOT-анализ деятельности МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района

	«Сильные» стороны (преимущества)	«Слабые» стороны
Внутренняя среда	<ul style="list-style-type: none"> - 65 лет на рынке образовательных услуг; - высокий рейтинг организации в социуме; - наличие лицензии; - мощная ресурсная база - наличие 5-ти объектов, спортивных площадей, открытых спортивных площадок; - востребованность и качество реализуемых образовательных программ; - высокий уровень квалификации тренеров-преподавателей; - наличие платных оздоровительных услуг; - опыт социального партнерства (договора с общеобразовательными организациями); - высокие результаты участия обучающихся в соревновательной деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> - малая доля платных услуг; - недостаточное финансирование по статье «Участие в соревнованиях»; - не в полной мере изучен спрос населения для внедрения новых услуг; - недостаточное использование потенциала родителей для совершенствования воспитательной системы; - сохраняется консервативное отношение педагогического состава к инновациям в образовательной деятельности; - материально-техническая база требует обновления (ремонта), приобретения нового оборудования и инвентаря.
	«Сильные» стороны	«Слабые» стороны
Внешняя среда	<ul style="list-style-type: none"> - популяризация в обществе спорта и ЗОЖ как ценности жизни; - удобное размещение спортивных объектов организации; - транспортная доступность; - совершенствование кадровой политики; - повышение педагогического мастерства за счет своевременного прохождения курсовой переподготовки и внедрения современных технологий; - продвижение востребованных услуг 	<ul style="list-style-type: none"> - недостаточность целевого финансирования; - платежеспособность населения снижена; - утечка кадров в структуры/ организации с более высокой зарплатой.

4. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

4.1. Содержание проблемы и обоснование необходимости создания Программы развития

Программа модернизации российского образования одним из основных результатов деятельности образовательного учреждения назвала освоение учащимися ключевых компетентностей в интеллектуальной, гражданско-правовой, коммуникативной и прочих сферах. Для достижения этого результата определена необходимость обеспечения нового качества образования. При этом основными показателями качества образования являются его релевантность (соответствие его целей и результатов социальным ожиданиям), результативность (соответствие результатов целям), эффективность (приемлемая «социальная цена» достижения образовательных результатов). Новый подход к определению целей требует решения ряда проблем. Сейчас складывается понимание того, что смысл образования заключается в развитии способности к самостоятельному решению проблем в различных сферах деятельности на основе использования социального опыта, частью которого является собственный опыт учащихся.

Исходя из предлагаемого подхода, концепция развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района ориентирована на решение следующих целей:

- формирование личностных качеств, имеющих приоритетное значение для развития способности к самостоятельному решению проблем и обеспечения, тем самым возможности для самореализации личности;
- развитие умения ориентироваться в окружающем мире;
- развитие способности решать конкретные проблемы в различных сферах деятельности.

Данный подход отличается принципиальной новизной по сравнению с традиционно существующим. Если прежние цели делали акцент на качествах личности, которые подчиняли ее развитие задачам идеологического развития общества, то сейчас делается акцент на качествах личности, обеспечивающих ее саморазвитие и развитие общества. В ходе решения данных проблем в образовательном пространстве возросла роль ДЮСШ, как учреждения дополнительного образования детей.

Во-первых, ценность дополнительного образования получаемого детьми в спортивной школе заключается в том, что оно усиливает вариативную составляющую общего образования и помогает ребятам в профессиональном самоопределении, способствует реализации сил, знаний, полученных в базовом компоненте, в школе.

Во-вторых, дополнительное образование формирует у ребенка самосознание, ощущение ценности собственной личности, здесь ребенок может избавиться от привычки действовать только по подсказке. Он удовлетворяет свои творческие потребности, развивает интересы, усваивает знания в том объеме, которые ему позволяют его индивидуальные способности.

Таким образом, образовательная деятельность МБУ ДО ДЮСШ является частью системы муниципальной системы образования, призванная обеспечить ребенку дополнительные возможности для духовного, интеллектуального и физического развития.

Решение задач модернизации образования коллектив МБУ ДО ДЮСШ видит в достижении нового, современного качества образования, подразумевая под этим ориентацию образования не только на усвоение обучающимся определенной суммы знаний, но на развитие его личности, его познавательных и созидательных

способностей, ее адаптации на рынке труда, освоение молодым поколением базовых социальных способностей и умений, воспитание гражданского сознания.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей страдают хроническими заболеваниями; прогрессируют сердечно-сосудистые заболевания, болезни костно-мышечной системы, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами установлено, что объем двигательной активности в настоящее время составляет лишь 25% от нормы. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей.

Создание программы развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района, учитывающей эти особенности современного состояния общества - насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

1. Формирование устойчивой системы учебно-тренировочного процесса и спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей для занятий в МБУ ДО ДЮСШ.
2. Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.
3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация концептуальных основ обеспечивается обновлением деятельности спортивной школы по следующим направлениям:

- обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования;
- совершенствование содержания и обеспечение качества учебно-тренировочного процесса и спортивно-массовой работы на уровне дополнительного образования;
- укрепление взаимодействия с образовательными учреждениями различного уровня и другими заинтересованными ведомствами и структурами;
- повышение профессиональной подготовки тренерско-преподавательского состава спортивной школы;

- улучшение содержания и эффективности воспитательной работы;
- ресурсное обеспечение реализации Программы развития.

Базовыми принципами, определяющими деятельность спортивной школы на прогнозируемый период, являются:

- 1) доступность занятий физкультурой и спортом для всех участников образовательного процесса;
- 2) вариативность (выбор занятий по различным видам спорта);
- 3) системность (создание системы непрерывного физвоспитания обучающихся на разных уровнях образования);
- 4) дифференциация (при определении уровня занятий спортом для различных групп обучающихся по физиомоторным, эргометрическим, психологическим показателям);
- 5) масштабность в обеспечении охвата обучающихся спортивной, спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работой;
- 6) результативность (обеспечение достижения максимального уровня в физической подготовке и спортивной деятельности).

Концепция исходит из того, что обучающийся является полноценным субъектом учебно-воспитательного процесса. Он не только готовится к будущей жизни, но уже живет в том микросоциуме, которым является спортивная школа, и поэтому, главная задача педагогического коллектива состоит не только в совершенствовании собственно образовательного процесса, но прежде всего, - в организации полноценной продуманной в деталях жизнедеятельности своих воспитанников. Идейный замысел Программы развития - в поэтапной реализации обновления структуры и содержания работы в МБУ ДО ДЮСШ, совершенствования учебно-тренировочного, воспитательного, процессов, управленческого и кадрового потенциала, а также укрепления материально-технической базы:

I этап – становление системы работы, определение стратегии и принципов реализации программы (разработка концепции и модели развития Учреждения);

II этап – внедрение модели развития, активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей;

III этап – анализ деятельности, подведение итогов, планирование новых перспектив.

4.2. Базовые идеи Программы

Правовой основой Программы развития МБУ ДО ДЮСШ является Закон Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающихся;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом учебно-тренировочный процесс в учреждении

понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешной реализации мер программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития МБУ ДО ДЮСШ, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

4.3. Цель и задачи Программы развития

Цель Программы - обеспечение динамики развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района, повышение её конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования;

- совершенствование физкультурно-спортивной и оздоровительной деятельности МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района.

- вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных обучающихся, имеющих перспективу достижения спортивных результатов всероссийского и международного уровней.

Реализация основной цели предполагает решение следующих задач:

- совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности;

- повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров;

- вовлечение максимально возможного числа детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом;

- обеспечение высокого качества учебно-тренировочного процесса, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий;

- организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся, создание необходимых условий для личностного развития обучающихся;

- создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся;

- создание условий для вовлечения в систему дополнительного образования детей и подростков, относящихся к числу социально-неблагополучных, детей «группы риска»;

- улучшение материально-технической базы для повышения качества учебно-тренировочного процесса.

- формирование у детей и подростков патриотизма, повышение их правовой грамотности;

- широкое использование информационных технологий в совершенствовании творческого потенциала тренеров;

- внедрение ВФСК «ГТО» в широкие массы населения;

- внедрение АИС «Мой спорт».

4.4. Основные ожидаемые результаты реализации Программы развития

В ходе реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района мы будем наблюдать следующие результаты:

1. Повышение эффективности работы МБУ ДО ДЮСШ в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения, по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения, профилактики асоциального поведения подростков.

2. Укрепление материально-технической базы, информатизация учебно-тренировочного процесса.

3. Активное применение инновационных практик для повышения качества подготовки обучающихся; приобретение необходимого оборудования и программного обеспечения

4. Позитивная динамика образовательных результатов и личностного роста обучающихся, увеличение количества обучающихся, готовых продолжить спортивную карьеру; трансляция профессионального опыта тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования; повышение рейтинга МБУ ДО ДЮСШ.

5. Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.

6. Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений), формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.

7. Повышение у обучающихся мотивации к дополнительному образованию, росту спортивных результатов, с учётом индивидуальных запросов обучающихся и родителей.

8. Подготовка тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми с недостатками в физическом развитии.

9. Удовлетворенность родителей (законных представителей) образовательной деятельностью МБУ ДО ДЮСШ сохраняется на стабильно высоком уровне; родители (законные представители) разделяют и поддерживают ценности школы, являются равноправными партнерами учебно-тренировочного процесса и воспитательной работы;

10. Укрепление и расширение связей с организациями, учреждениями разного уровня и направленности, ведомствами для решения задач спортивной школы; развитие социального партнерства МБУ ДО ДЮСШ.

4.5. Анализ возможных рисков реализации Программы развития и их минимизация

При реализации Программы развития могут возникнуть риски (угрозы), которые существенно снизят эффективность производимых изменений. Чтобы исключить дополнительные затраты на борьбу с последствиями рисков, обозначим следующую систему мер по минимизации рисков как эффективной защиты от негативных сознательных и (или) случайных обстоятельств:

Возможные риски	Пути минимизации рисков
Нормативно правовые риски	
- Риски, связанные с изменением законодательства в области	Регулярная информационно-аналитическая деятельность нормативно-правовой базы

<p>дополнительного образования, что может привести к изменению целей и содержания Программы;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Неполнота отдельных нормативно-правовых документов, не предусмотренных на момент разработки и начало внедрения настоящей Программы. 	<p>МБУ ДО ДЮСШ на предмет ее актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам.</p>
Социально-психологические риски (или риски человеческого фактора)	
<ul style="list-style-type: none"> - Снижение мотивации педагогов к инновационной деятельности; - Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по реализации программ и образовательных технологий; - Неготовность отдельных педагогов выстраивать партнерские отношения с другими субъектами образовательного процесса, партнерами социума; - Снижение мотивации родителей к сотрудничеству. 	<ul style="list-style-type: none"> - Систематическая работа по обновлению внутриучрежденческой системы повышения квалификации; - Разработка и использование эффективной системы мотивации включения педагогов в инновационные процессы; - Осуществление методической поддержки через систему постоянно действующих семинаров по пропаганде инноваций, адресная курсовая переподготовка; - Изменение форм общения сообщества, реализация возможностей единой информационно-образовательной среды.
Финансово-экономические риски	
<ul style="list-style-type: none"> - Риски, связанные со снижением бюджетного финансирования и (или) недостаточным бюджетным финансированием. 	<p>Своевременное планирование бюджета МБУ ДО ДЮСШ по реализации программных мероприятий, внесение корректив с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - систематическая работа по расширению социального партнерства.
Организационно-управленческие риски	
<ul style="list-style-type: none"> - Риски, связанные с недостаточной координацией действий участников, неэффективностью системы мониторинга реализации проектных задач; - невыполнение отдельных механизмов в рамках Программы развития. 	<ul style="list-style-type: none"> - Разъяснительная работа руководства по разграничению полномочий и ответственности, четкая управленческая деятельность в рамках реализации Программы; - создание творческих групп, разделение Программы на подпрограммы, с мобильными разносоставными рабочими группами; - совершенствование ситуативной системы управления Программой развития.
Ресурсно-технологические риски	
<ul style="list-style-type: none"> - Неполнота ресурсной базы для реализации новых направлений и отдельных программ, и мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> - Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов Программы;

<p>Программы;</p> <p>- Операционный риск, учитывающий возможность того, что затраты (временные, организационные, финансовые), связанные с внедрением и эксплуатацией технико-технологических систем, будут отличаться от предполагаемых (например, затрат на обучение персонала).</p>	<p>- включение механизма дополнительных закупок необходимого оборудования за счет развития партнерских отношений;</p> <p>- участие педагогов и учреждения в целом в федеральных, региональных проектах и в грантовой деятельности для расширения возможностей развития ресурсной базы.</p>
---	--

Реализация Программы развития будет способствовать повышению качества услуг дополнительного образования в интересах ребенка, общества, государства через создание и развитие инновационной образовательной среды МБУ ДО ДЮСШ, направленной на содействие процессу развития и самореализацию человека на протяжении всей жизни.

5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

5.1. Сроки и этапы реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ

Срок реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района – 5 лет: с 2024 по 2028 год.

Программа развития МБУ ДО ДЮСШ состоит из 3 последовательных этапов:
Проектно-подготовительный (январь 2024 г. - май 2024 г.) - исследование условий учреждения, проведение диагностико-аналитических мероприятий; определение направлений деятельности по повышению качества образовательного процесса, формирование организационных условий, необходимых для реализации Программы развития, проектирование стратегии их воплощения.

На первом этапе будут проводиться:

1. Использование различных форм сотрудничества с дошкольными и общеобразовательными учреждениями Нижнеломовского района с целью вовлечения детей в раннем возрасте в занятия физической культурой.
2. Учет и анализ физического развития обучающихся.
3. Диагностика роста спортивных результатов в зависимости от уровня физической подготовки обучающихся.
4. Изучение мотивации обучающихся МБУ ДО ДЮСШ на начальном и учебно-тренировочном этапе.
5. Выявление заказа на дополнительные образовательные услуги.

Практический этап (июнь 2024 г. – сентябрь 2027 г.) – апробация и реализация тактических задач деятельности учреждения, промежуточный мониторинг, анализ достигнутых результатов, закрепление созданных прецедентов развития.

В ходе практического этапа будут проведены следующие мероприятия:

1. Реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по видам спорта.
2. Формирование групп начальной подготовки по видам спорта на основе контингента спортивно-оздоровительных групп
3. Диагностика и определение перспектив роста практических и теоретических знаний обучающихся МБУ ДО ДЮСШ.

4. Обновление действующей системы контроля по реализации образовательных программ по видам спорта: использование портфолио отделений по видам спорта в качестве оценки уровня осуществления учебно-тренировочного и воспитательного процесса, учет спортивных результатов.

5. Использование традиционных подходов и новейших технологий в развитии креативности воспитанников МБУ ДО ДЮСШ.

Обобщающий этап (октябрь 2027 г.- декабрь 2028 г.) – закрепление созданных прецедентов развития, определение перспектив дальнейшего развития МБУ ДО ДЮСШ.

На этом этапе будут реализованы следующие мероприятия:

1. Мероприятия, направленные в основном на внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.

2. Практическая реализация приоритетных направлений.

3. Отслеживание и анализ роста профессионального мастерства тренеров-преподавателей.

4. Мониторинг результатов выступления обучающихся МБУ ДО ДЮСШ на соревнованиях, определение уровня их физической и технической подготовленности.

5. Анализ взаимодействия МБУ ДО ДЮСШ с семьей, дошкольными, общеобразовательными и культурно - досуговыми учреждениями.

6. Подготовка к итоговой конференции по итогам выполнения Программы.

7. Проведение итоговой конференции и разработка новой Программы.

5.2. План действий по Программе развития

В рамках реализации Программы предусматривается решение конкретных проблем развития детско-юношеского спорта, включая нормативно-правовое, организационное, кадровое, материально-техническое, информационное, научно-методическое обеспечение.

Это обуславливает следующие приоритетные мероприятия по реализации Программы развития:

1. Развитие нормативно-правовой базы:

- заключение договоров с общеобразовательными учреждениями;
- разработка положений, связанных с деятельностью МБУ ДО ДЮСШ;
- разработка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

2. Информационное и научно-методическое обеспечение:

- разработка и внедрение методических рекомендаций, памяток, буклетов, стендов, брошюр по физическому воспитанию и спорту.

3. Улучшение учебно-тренировочного процесса:

- совершенствование мастерства обучающихся, принимающих участие в соревнованиях разного уровня;
- проведение учебно-тренировочных сборов;
- повышение квалификации тренеров-преподавателей, участие в областных и районных семинарах, участие в конкурсах профессионального мастерства, ведение инновационной работы в методическом объединении.

4. Переход на более качественный уровень физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы при проведении:

- внутришкольных соревнований;
- муниципальных соревнований;
- спортивно-массовых мероприятий с детьми, с родителями.

5. Расширение связей с общеобразовательными школами:
- организация и проведение спартакиад, соревнований и спортивных праздников для детей школ силами МБУ ДО ДЮСШ.

6. Совершенствование материально-технической базы:
- приобретение спортивного инвентаря и оборудования;
- внедрение ИКТ-технологий;
- плановый ремонт объектов спорта с целью приведения их в нормативное состояние.

5.3. Финансовый план реализации Программы развития

Финансирование Программы осуществляется:
- за счет средств бюджета администрации Нижнеломовского района;
- за счет внебюджетных источников.

Для развития материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ предполагается:
- обновление спортивного оборудования и инвентаря;
- создание единого информационного пространства через организацию работы сайта;
- компьютеризация учебно-тренировочного процесса, внедрение АИС «Мой спорт»;
- оснащение процесса подготовки и проведения соревнований с применением современного оборудования.

Основными принципами финансирования МБУ ДО ДЮСШ являются:
- отраслевая оплата труда;
- рациональное использование бюджетных средств;
- привлечение внебюджетных средств;
- участие в конкурсах (целевые программы, гранты).

5.4. Контроль за исполнением Программы развития

Управление мероприятиями в рамках реализации Программы развития осуществляется директором МБУ ДО ДЮСШ и его заместителями, методистом согласно закрепленным зонам ответственности и с учетом критериев эффективности:

1) удовлетворенность родителей/законных представителей деятельностью МБУ ДО ДЮСШ составляет 100% и сохраняется в последующие отчетные периоды;

2) ежегодно сохранение контингента обучающихся школы составляет не менее 80%, растет количество семей обучающихся – активных участников совместных спортивно-массовых мероприятий МБУ ДО ДЮСШ;

3) активность тренерско-преподавательского состава в профессиональных сообществах составляет 100% от общего числа тренерско-преподавательского состава;

4) освоение обучающимися образовательных программ составляет 95% и выше;

5) ежегодно увеличивается количество присвоенных и подтвержденных спортивных званий и разрядов по сравнению с прошлым периодом;

6) расширение сети организаций-партнеров МБУ ДО ДЮСШ для решения поставленных задач и реализации совместных проектов;

7) ежегодно осуществляется обновление материально-технической базы организации, в том числе на привлеченные от платных услуг денежные средства.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Его корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа его выполнения, на основании решений Педагогического совета в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке социальных партнеров и привлечении финансовых средств меценатов и людей, равнодушных к спорту и подрастающему поколению.

Результаты поэтапного выполнения программы рассматриваются на заседаниях Педагогического совета МБУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района.

Ежегодный отчет о выполнении Программы размещается на сайте МБУ ДО ДЮСШ (до 15 сентября, по окончании учебно-тренировочного года).

**План мероприятий («Дорожная карта») по реализации
Программы развития МБОУ ДО ДЮСШ Нижнеломовского района на 2024 – 2028 годы**

Направления деятельности	Планируемые действия по созданию необходимых ресурсов					Ответственный	Сроки	Ожидаемый результат
	научно-методическое	информационное	нормативно-правовые	материально-технические	кадровые			
Развитие массового спорта и физкультурно-оздоровительного движения	Проведение заседаний Педагогического совета. Разработка методических рекомендаций для педагогических работников по внедрению спорта в массы.	Тематические публикации в СМИ, Регулярное обновление информации на сайте МБУ ДО ДЮСШ.	Учебные планы, дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта, Положения о проведении соревнований и спортивно-массовых мероприятий	Приобретение спортивного инвентаря. Приобретение информационно-методической продукции.	Увеличение численности штатных работников, повышение их квалификации. Переподготовка педагогических работников	Директор, заместитель, методист	2024-2028 г.г.	Позитивная динамика мотивации детей к здоровому образу жизни и к выбранному виду спорта. Полное обеспечение образовательных программ методическими материалами.
Создание условий для формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребенка	Проведение семинаров, заседаний Педагогического совета, консультаций. Разработка образовательных программ по видам спорта. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей.	Пропаганда занятий физической культурой и спортом. Создание информационно-методического банка программ, методических средств, проведение открытых учебно-тренировочных занятий.	Положения о соревнованиях.	Приобретение спортивного инвентаря. Капитальный ремонт здания Дома спорта «Электрон». Приобретение информационно-методической продукции.	Повышение квалификации педагогических работников.	Директор, заместитель методист, тренеры-преподаватели	2024-2028 г.г.	Повышение доли обучающихся, имеющих способности к выбору нравственных позиций, Самореализации и (или) личностному профессиональному самоопределению. Увеличение доли обучающихся, имеющих различные

								достижения.
Снижение уровня заболеваемости детей и подростков, формирование основ здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта	Проведение семинаров, консультаций. Разработка программ и рекомендаций по здоровому образу жизни.	Пропаганда здорового образа жизни. Разработка и распространение плакатов, буклетов, памяток.	Положения о мероприятиях, посвященных Дням здоровья, оздоровлению обучающихся.	Приобретение спортивного инвентаря, тренажеров, стендов по пропаганде здорового образа жизни.	Обучение, переподготовка тренеров-преподавателей по данной теме.	Заместитель директора, методист, тренеры-преподаватели	2024-2028 г.г.	Улучшение показателей основ культуры здоровья у обучающихся
Совершенствование системы повышения квалификации тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования	Консультации для педагогов. Составление плана-графика курсовой подготовки тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования	Наглядная агитация по вопросам повышения квалификации (памятки, буклеты)	Графики курсовой подготовки, договор с Институтом регионального развития		Увеличение числа тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования, которым по итогам аттестации присвоена квалификационная категория.	Заместитель директора, методист,	2024-2028 г.г.	Наличие обобщенного опыта лучших тренеров-преподавателей. Результативное участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства.
Расширение сферы платных услуг с целью укрепления материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ		Презентация МБУ ДО ДЮСШ, распространение буклетов, календарей.	Положение о платных услугах, Договора с организациями.	Ремонт спортивных объектов, приобретение спортивного инвентаря, тренажеров.	Увеличение численности штатных работников.	Директор, руководители структурных подразделений и филиала, Учредитель	2024-2028 г.г.	Увеличение доли внебюджетных средств.

